プリントパック
プリントパック 検索
www.printpac.co.jp

ネットのチカラ

第3部 冒険者たち ③

個人の発想、商機と直結

見えない需要、掘り起こす

製品デザインについて学生と議論する松井社長（川崎市の専修大）

1ドル＝80円近い円高が金型業界を窮地に追い込んでいる。発注元の大手企業の海外生産移管が進み、金型の国内生産額（昨年は3159億円）は5年間で約23％減少。「このままではじり貧だ」。射出成型金型メーカー、モルテック（川崎市）社長の松井宏一（49）はインターネットによる独自商品の開発に活路を見いだすことにした。

「よし、このデザインでいこう」。専修大学生田キャンパスの一室。集まった学生19人を前に、松井は決断した。手にした図案は、粒状のガムなどを入れる小型ケースと傘の柄につけるアクセサリーだ。

「1日に何個ぐらいガム食べる？」「これぐらいの大きさはどう？」。学生らはミニブログ「ツイッター」で友人らの生の声を探る。松井がツイッター上で知り合った工業デザイナーも参加し、若者の感性とツイッターを駆使してつくり上げる同社初の小売品だ。

ネットで潜在需要を地道に掘り起こすことで、世の中にない「未来からの設計図」を手にした。12月にもネット販売する予定で、川崎市も販路開拓に協力するという。専修大とのプロジェクトは小さな一歩だが、「新市場を獲得できれば当社の舞台も一気に広がる」（松井）と、受注依存体質との決別を宣言する。

5分で旅プラン

電車が見える部屋を集めた「鉄宿」に「女子会」——。インターネット専用プランを次々と繰り出すのは、旅行最大手JTBのネット専門子会社i・JTBだ。約100人の営業部隊が、宿泊施設とアイデアを出し合ってプランを考案。宿泊施設が「るるぶトラベル」の管理画面にアクセスし、提供する部屋や価格、サービスなどを入力すると、企画が出来上がる。

販売担当部長の山本寛（50）は「お金をかけずに、最速5分でプランを作れるのが強み」という。不況で出国者数が減り、訪日外国人数も期待通りに伸びないが、ネットで取り扱う施設数は対面販売の2倍に増え、需要獲得の柱になってきた。

ネット専業最大手、楽天トラベル（東京・品川）の取扱高が右肩上がりで伸びる一方、JTBは2010年3月期まで2期連続の最終赤字にもがく。「高い、お堅いイメージを払拭（ふっしょく）したい」。山本は沖縄にある一泊500円の民宿紹介もいとわない。

人口減少時代に突入した日本。総人口は2046年には1億人を割る推計も出るが、経営学者のピーター・ドラッカーは先進国の出生率低下と人口減少は「イノベーションの機会」と説いた。約300兆円にのぼる個人消費を刺激し、未知なる需要をたぐり寄せ、かたちにする試みは日本各地で始まっている。

「だんじり祭りに車で行く方必見」——。9月末、貸しスペース検索・予約サイト「軒先・com」にこんなうたい文句が掲載された。大阪府岸和田市内の駐車場を1日3000円で貸し出す告知だ。

同サイトを運営するのは軒先（東京・目黒）。文字通りの軒先や駐車場、ビルの谷間、売り地など余った土地をサイトに募り、スポット利用したい需要と結びつける。取り扱う土地は全国約300カ所。成約すれば利用料の35％を軒先が受け取る仕組みだ。社長の西浦明子（41）は「どんなスペースでも立地がよければ需要はある」と手応えを感じている。

「訳あり品」競売

様々なニーズを拾い上げる動きも活発だ。ヤフーが主催する差し押さえ品や公有財産などの「訳あり品」を扱う「官公庁オークション」。指揮する鈴木昭紀（40）は「鉄人28号のプラモデルから消防車まで、値が付かないものはほとんどない」と胸を張る。東京都が04年から始め、今や全自治体の半数が参加。差し押さえ品の落札率は平均8割、税収増に一役買う。

新市場創造は金融分野にも及ぶ。一例が「ソーシャルレンディング」と呼ぶサービスだ。貸し手と借り手をネットで仲介。貸し手の投資家は銀行預金より高利回りが期待でき、教育資金などの借り手は消費者金融より低金利で借りられることも多い。米国など世界20カ国以上に広がり、日本でも2年前に始まった。

慶応大教授の中村伊知哉（49）は「女子高生の9割超が携帯電話を持っている国はほかにない」と話す。日本ではネットインフラを使いこなす消費世代が育つ。危機を好機に変えて成長をつかむ気概と知恵が企業に求められる。

＝敬称略

（関連記事3面に）

電子版「テクノロジー」の「技術×企業」（日経産業新聞online）コーナーで、関連記事「ネットが生む新しい働き方」を掲載中。

基準作りで発言力向上

E＆Y会長兼CEO
ターリー氏

日経フォーラム 世界経営者会議

第12回日経フォーラム「世界経営者会議」（主催＝日本経済新聞社、スイスのビジネススクール）（CEO）は26日、日本経済新聞の取材に対し「国際会計基準（IFRS）の採用は企業だけでなく国全体にとっても総合的に利益をもたらす」と述べ、日本の積極的な対応に期待を示した。一問一答は以下の通り。

——日本の産業界から調達コストも安くなるなど利益が上回る。日本の国全体で考えても、IFRS採用国になることで（基準づくりで発言力が高まるなどの）利益を享受できるだろう」

——米国会計基準とIFRSの違いをなくす作業が滞りがちとも聞く。

基準への不満が強く、国際基準を支持する声が多い。このため、いずれかの段階で2つの基準の擦り合わせは進むと楽観的に考えている」

価会計の範囲が広い）米客の声などを聞くと（時

11面に続く

写Day

上海国際博覧会（上海万博）で脚光を浴びた人型ロボットが大阪に凱旋（がいせん）——。関西の中小企業15社が共同製作した壁を上り下りする「夢ROBO（ロボ）」が26日、大阪市で始まった「2010」で初めて国内公開された。

この日公開されたのは予備機で、万博閉幕前に一足早く帰国。商談会では27日まで5メートルのはしごを上り下りする。

夢ロボは丸顔で銀色の作業着姿。身長140センチメートルで重さは30キログラム。複数